

PROYECTO LÁCTEO

RESUMEN EJECUTIVO

Con el fin de apoyar la **Implementación de una planta procesadora de lácteos**, que cumpla los estándares de calidad, se propone un convenio de ejecución, que contempla:

- **FOMENTO PRODUCTIVO.**- Incrementar la productividad ganadera.
- **IMPLEMENTACIÓN DE VALOR AGREGADO.**- Montar una industria láctea
- **COMERCIALIZACIÓN.**- Establecer una red comercial de los elaborados.
- **CAPACITACIÓN.**- Técnica de acopio, transformación y manejo empresarial.

El costo total del proyecto es cinco millones seis cientos sesenta y un mil quinientos treinta y siete con setenta y seis centavos (\$5'661.537,76), que contempla los puntos mencionados.

JUSTIFICACIÓN

- En Ecuador, no se industrializa cerca de 250.000 litros diarios de leche.
- La leche no procesada pasa a considerarse excedente o sobre producción.
- Ecuador tiene una de las leches más caras del mundo.
- El consumo per cápita nacional es uno de los más bajos del mundo, con 90 lt., de un 160 mínimo recomendado.
- El alto precio de los lácteos los convierte en uno de los más caros del Latinoamérica.
- El sector de influencia (sierra centro), uno de los más productivos, está siendo seriamente afectado y los productores buscan una solución.

OBJETIVOS

Frente al alto costo de la leche, la pobre economía familiar, la falsa propaganda de agitadores, la falsedad del semáforo nutricional, etc.,. El consumo se ve seriamente afectado, se proponen ejecutar un plan de solución integral.

Cabe además indicar que gran parte de la población rural y marginados de sierra centro, no llegan a consumir ni 40 litros anuales de leche per cápita.

Para ejecutar dicho proyecto, se plantean los siguientes objetivos:

General

Suplir a todo el País de diversos productos lácteos a partir de leche de pequeños ganaderos de la Sierra Centro.

Específicos

- Mejorar la productividad y competitividad ganadera de la zona de influencia
- Mejorar los ingresos de ganaderos locales
- Desarrollar, adquirir maquinaria y equipos y equipar una industria láctea propia
- Producir y vender: productos lácteos más competitivos
- Capacitar y concientizar a pequeños ganaderos de la sierra centro en manejo ganadero
- Comprar e industrializar la producción de leche a los ganaderos locales
- Elaborar quesos, yogures, cremas, postres y dulce de leche
- Capacitar técnicamente en producción, acopio, transformación y manejo empresarial
- Capacitar en la comercialización, valor nutricional y manejo de ventas
- Equipar un Centro de distribución de elaborados
- Minimizar la participación de intermediarios
- Vender productos de mejor calidad, mayor tiempo de vida y precios justos

INVERSION

La inversión necesaria para la implementación física de la planta requiere de:

- | | | |
|----|--------------------------|---------------|
| a. | Estudios y permisos | \$ 10.000 USD |
| b. | Terreno, | \$ 50.000 USD |
| c. | Estructura física | \$ 85.000 USD |
| d. | Instalaciones básicas | \$ 10.000 USD |
| e. | Facilidades viales | \$ 15.000 USD |
| f. | Tratamiento de desechos | \$ 20.000 USD |
| g. | Estructuras de servicios | \$ 45.000 USD |

ITEM	DESCRIPCION	COSTO
1	INFRAESTRUCTURAS Y OTROS BIENES	\$ 1.244.400
2	EQUIPAMIENTO CENTRO DE ACOPIO	\$ 76.500
3	EQUIPAMIENTO DE PROCESOS	\$ 369.880
4	EQUIPAMIENTO CENTRO GENÉTICO	\$ 108.400
5	CAPITALOPERATIVO	\$ 4.496.305
6	OTROS	\$ 49.270
	TOTAL DE INVERSIÓN	\$ 6.344.755

Si bien la inversión no es alta, \$6'345.000 USD (CAPEX), también se requiere de 2'454.000 (OPEX) de capital operativo, pudiendo evitar costos de terreno, considerados contraparte.

Si además de lo planteado, se desea asegurar el abastecimiento de calidad, se debe plantear un proyecto complementario, que implica facilitar a los ganaderos la genética más apropiada para ganado lechero en la zona.

Implementar Centros de Acopio adecuados, requiere una inversión extra de 900.000 USD.

BENEFICIOS

Los beneficios económicos se reflejan en su corrida financiera calculada a 10 años en:

Tasa Interna de Retorno: TIR

Valor Actual Neto: VAN

Return Of Investment: ROI

TIR	53%
VAN	20'428.700 USD
ROI	4 AÑOS

Aparte, este proyecto permitirá generar al menos 80 puestos de trabajo y más de 160 indirectos, sin contar con la participación de al menos 400 pequeños ganaderos, permitiéndoles mantener su producción ganadera y mejorar su nivel de vida.